



Instituto  
**IDEAS**

INSTITUTO DE ECONOMÍA APLICADA Y SOCIEDAD

ambiente y territorio

# **MOVILIDAD SALUDABLE EN CABA: EVOLUCIÓN DE LA POLÍTICA ECOBICI 2018 - 2020**

## **AUTORES**

JOSÉ SAINT-GERMAIN

MATHIAS RAMOS

STEFANI LEE

## **COORDINADORA**

INÉS MARÍA FISZMAN

**ABRIL 2021**

# MOVILIDAD SALUDABLE EN CABA: EVOLUCIÓN DE LA POLÍTICA ECOBICI 2018 - 2020

## RESUMEN

Las soluciones de movilidad sustentable, saludable y segura contribuyen a reducir el impacto ambiental de los transportes vehiculares en las grandes ciudades. En el caso del Sistema de Transporte Público en Bicicleta "Ecobici" de la Ciudad de Buenos Aires, se observa una variación significativa en la distribución de los viajes en el período 2018-2020. Se identifican como principales causas aquellas relacionadas a los cambios en la cantidad de estaciones y bicicletas disponibles, y las modificaciones en la modalidad de la prestación del servicio. Se destaca lo importante que resulta la constancia en la calidad y cantidad de la prestación del servicio de forma que este medio de transporte público pueda quedar incorporado de forma definitiva en las opciones de transporte del día a día de los usuarios.

En la actualidad, se puede observar el rol activo de las diferentes ciudades respecto a un desafío mundial: el cambio climático. Con el objetivo de enfrentar esta problemática, los gobiernos locales implementan cada vez más políticas públicas tendientes a reducir, eliminar o revertir los efectos de prácticas nocivas para el ambiente. En este sentido, una de las dimensiones que cobra mayor relevancia es la movilidad sustentable, ya que las megaciudades alojan a millones de personas que necesitan transportarse continuamente.

El enfoque de la investigación estará dirigido hacia la esfera de la movilidad saludable o sustentable, focalizando sobre las políticas de sistemas públicos de bicicletas. Para este estudio, se tomará el caso de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y su sistema de bicicletas públicas "**Ecobici**". Realizando un análisis de la misma a partir del año 2018 y hasta el año 2020, se llevará a cabo la tarea de exponer cuál fue el impacto, y qué consecuencias trajo consigo la pandemia del COVID-19 sobre esta medida.

Es fundamental tomar conciencia sobre el cambio climático para reducir los posibles daños ambientales a futuro, ya que las acciones que se tomen al día de hoy determinarán el mundo en el que las futuras generaciones vivirán. Además, cabe mencionar que se encuentra como el objetivo número 11, "Ciudades y comunidades sostenibles", de la agenda 2030 para el desarrollo sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas.

Las soluciones de movilidad saludable contribuyen en parte a reducir el impacto ambiental de los transportes vehiculares en las grandes ciudades, y a su vez, reducir la huella de carbono de sus habitantes. Además, colaboran para adoptar un estilo de vida más saludable para las personas.

Esta investigación se propone analizar la política pública de la movilidad sustentable de Argentina, específicamente de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires (CABA), enfocado al Sistema Ecobici en el periodo de 2018 a 2020. A su vez, esta investigación tiene como fin:

1. Identificar y analizar las transformaciones que se llevaron a cabo en el Sistema Ecobici durante el periodo 2018 - 2020.
2. Comparar el uso de las bicicletas del Sistema Ecobici entre 2018 y 2020, teniendo en consideración el impacto de la pandemia de COVID-19 y otros posibles factores existentes que pudieran afectarlo.
3. Ofrecer una recomendación y una propuesta a modo de sugerencia para una mayor efectividad sobre la política pública de la Ecobici.

## MOVILIDAD SUSTENTABLE, SEGURA Y SALUDABLE

Teniendo en cuenta que los conceptos tratados a lo largo de esta investigación se encuentran relacionados entre sí, es fundamental contar con una breve aclaración por separado acerca de estos términos, para así lograr una comprensión profunda sobre el tema a tratar.

En primer lugar, la **movilidad sustentable** es entendida como un modelo de traslado saludable de bajo consumo de carbono, que prioriza la calidad de la vida urbana y el bienestar colectivo (Greenpeace, 2020).

En segundo lugar, se entiende la **movilidad saludable** como un concepto que promueve la gestión de la movilidad sostenible y la promoción del transporte activo como parte de los estilos de vida saludables (Ministerio de Transporte, 2019a). Frente al aumento de casos de personas con enfermedades cardiovasculares, diabetes, obesidad, entre otras; como consecuencia del uso constante de los transportes vehiculares y la falta de movilidad física. Se puede reconocer que este concepto busca concientizar acerca de la importancia de la salud al mismo tiempo promoviendo la movilidad sustentable.

Por último, la **movilidad segura** es aquella encargada de garantizar las interacciones que se dan día a día entre el tránsito, el transporte y los peatones, previniendo los siniestros viales. Este tipo de movilidad se encuentra en los modelos de gestión de las ciudades (Ministerio de Transporte, 2019b).

## **LA MOVILIDAD URBANA Y LA IMPORTANCIA DE LOS PLANES DE MOVILIDAD SOSTENIBLE**

La movilidad urbana es un reto para todas las ciudades debido a la existencia de una creciente preocupación por el impacto ambiental que generan los transportes vehiculares de los ciudadanos. Aproximadamente una cuarta parte de las emisiones globales de CO<sub>2</sub> provienen del transporte de personas y mercancías. Además, se calcula que mundialmente para 2030, el tráfico de pasajero habrá aumentado en un 50% y el volumen de carga un 70%. Como también se espera que el número de vehículos en las carreteras se duplique para el año 2050 (Mohieldin & Vandycke, 2017).

La creación de soluciones de transporte sostenibles también puede ser considerada como una gran oportunidad para el desarrollo de las ciudades. Para ello, los Planes de Movilidad Urbana Sostenible pueden mejorar la calidad de vida de los habitantes al buscar solucionar problemas como la congestión, la contaminación y los accidentes de tráfico. Los mismos buscan garantizar una variedad de opciones de transporte seguro, saludable y fluido de personas y mercancías. Otro aspecto es la mayor conciencia sobre la relevancia que los espacios verdes y los árboles adquieren en las ciudades. La movilidad urbana sostenible necesita que toda la sociedad colabore para que los automóviles y camiones cedan el paso a nuevas y diferentes maneras de movilidad urbana, como por ejemplo: bicicletas, peatonales, vehículos híbridos, etc.

### **MOVILIDAD SUSTENTABLE EN CABA: ECOBICI**

A continuación, se analizará la política pública de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, denominada ECOBICI. La misma consiste en un sistema público de bicicletas distribuidas por la ciudad en diferentes estaciones (229 actualmente). Cada estación contiene aproximadamente 20 bicicletas, ya que el número varía según cada estación y su disponibilidad. Para utilizarlas se requiere tener una cuenta dentro de la app diseñada por el Gobierno de la Ciudad. Cabe aclarar que el tiempo de uso de las bicicletas es limitado.

En 2015 el Gobierno de la Ciudad actualizó el sistema de Transporte Público de Bicicleta, comenzado en el año 2007. Esta actualización permitió el uso del sistema las

24 horas de los 365 días del año desde una app para celulares. Sin embargo, cabe mencionar que ese mismo año se enfrentaron al hurto reiterado de bicicletas. Además, con la sanción de la ley 5954 (2018), el Poder Ejecutivo se vio autorizado a concesionar la explotación, mantenimiento, modernización, prestación y operación del Sistema. Esto también incorporó al Código de Tránsito y Transporte la posibilidad de que los componentes del Sistema contaran con publicidad y/o sponsors, que serían nuevas fuentes de financiamiento, y estableció que el uso del Sistema sería gratuito para los usuarios durante el plazo de la concesión.

La empresa que obtuvo la licitación fue Tembici, la cual ya brindaba servicios en ciudades de Brasil y en Santiago de Chile. El plazo de la Concesión comenzó el 25 de febrero de 2019. Bajo esta concesión, el número de estaciones se duplicó, se renovaron las bicicletas al igual que las estaciones, la cobertura de estas últimas aumentó y la red de ciclovías se expandió a su vez. El objetivo principal del sistema Ecobici es que los vecinos puedan acceder al mismo mediante un trámite sencillo. Para esto es requisito registrarse en la Aplicación Móvil de BA Ecobici. La misma permite visualizar las estaciones, la disponibilidad de bicicletas e inclusive reportar cualquier irregularidad presente. Incluso, el Gobierno de la Ciudad ofrece cursos de formación y talleres sobre bicicletas, al igual que programas que fomentan la movilidad sustentable. El sistema y su evolución han sido calificados como un gran éxito ya que se registran aproximadamente 700 mil usuarios y 30.000 viajes realizados por día (*Infobae*, 30/01/2020).

Un acontecimiento importante, es que para el año 2020, el sistema de Ecobici ha cambiado, debido a la aprobación de un nuevo sistema de pases con diferentes precios para las diversas opciones de uso que proveen. Los pases no son acumulables entre sí y para volver a utilizar la bicicleta al terminar el viaje es necesario esperar 15 minutos. A partir del 13/03/2021 estos pases comenzaron su aplicación. Hay 4 categorías de pases: GRATIS, INTENSIVO, RECREATIVO (para residentes) y TURÍSTICO (exclusivo para turistas extranjeros):

1. GRATIS: Este pase está sólo disponible para residentes. Ofrece 4 viajes gratis por día de hasta 30 minutos para los días hábiles y cuenta con penalidades ante un eventual exceso de uso.
2. INTENSIVO: Pase sólo disponible para residentes. Cuenta con 2 opciones:
  - a) Mensual: cuesta \$700 e incluye, todos los días, 6 viajes por día de máximo 60 minutos.
  - b) Anual: cuesta \$6.000, esta incluye la misma cantidad de viajes que la opción anterior.

3. RECREATIVO: Disponible sólo para residentes. Cuenta con 3 opciones:
  - a) Viaje único: cuesta \$70, que incluye 1 viaje por día, sábados y domingos, 30 minutos como máximo.
  - b) Fin de semana: cuesta \$300, incluye 4 viajes por día, sábados y domingos, 60 minutos como máximo.
  - c) Feriado: cuesta \$150, incluye 4 viajes por día, para feriados, 60 minutos como máximo.
4. TURÍSTICO: Sólo disponible para turistas extranjeros. Cuenta con 2 opciones:
  - a) Diario: cuesta de \$900, incluye 6 viajes por día de hasta 60 minutos.
  - b) Mensual: cuesta \$3.500, incluye la misma cantidad de viajes que la opción anterior.

En relación a estas medidas, el 28 de enero de 2020, el Senador Nacional Recalde (Frente de Todos), junto a usuarios del servicio, presentaron una acción de amparo ante la Justicia porteña. Exigieron la restitución de las 20 estaciones que fueron eliminadas en el sur de la Ciudad - las comunas 1, 4, 7, 8, y 9 fueron las afectadas-. El gobierno porteño había declarado que el cierre ocurrió debido a diversos robos y vandalismos. Para el fin de dicho mes, el Juzgado de 1º Instancia en lo Contencioso Administrativo y Tributario de Feria N°3 resolvió que se restablezca el servicio en los puntos perjudicados (*Infobae*, 30/01/2020).

Tembici no se pronunció al respecto de este fallo; sin embargo el Gobierno de la Ciudad ya anunció que a partir del 13/03/2021 comenzará la instalación progresiva de las estaciones (trae aparejado el aumento de las bicicletas). Para la ubicación de estas, se priorizarán los entornos de instituciones educativas y las zonas próximas a hospitales. Esto se debe a que el transporte público continúa restringido en cuanto a cantidad de pasajeros, por medidas gubernamentales dentro de la lucha del COVID-19. A su vez, desde el GCBA declararon que el 40% de las estaciones a reinsertar, estarán presentes en el sur de la Ciudad.

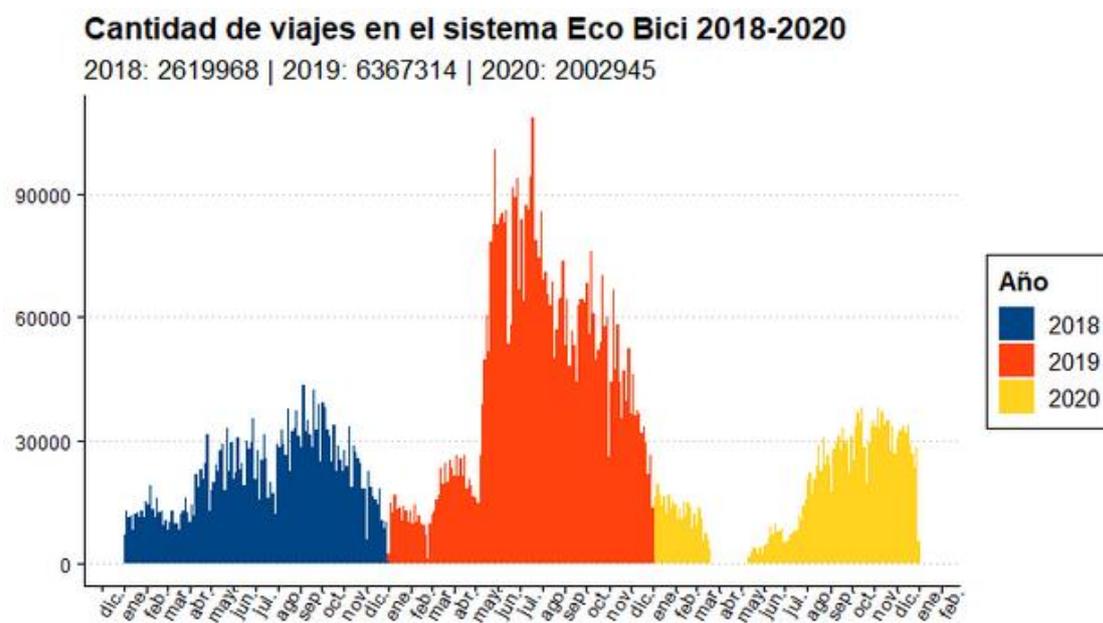
Finalmente, el Gobierno de la Ciudad ha publicado una lista de Compromisos para el 2023. La misma contenía 2 fines que es oportuno resaltarlos: alcanzar 300 km de ciclovías y 1 millón de viajes diarios para el sistema de Ecobici. Y en cuanto a la lucha contra el cambio climático, se aspira a que la Ciudad de Buenos Aires alcance su promesa de ser Carbono Neutral para 2050 (Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, 2021).

## EVOLUCIÓN DEL USO DEL SISTEMA ECOBICI: AÑOS 2018 - 2020

En los últimos tres años el uso del sistema de ecobicis ha sufrido numerosas fluctuaciones, ya sea por cambios en el sistema y en el número de estaciones, como por shocks externos como la pandemia y el consecuente confinamiento en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires durante el segundo y tercer trimestre del año 2020.

Como base empírica se tendrá en cuenta los datos abiertos publicados por el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires (2021) presentados en el siguiente histograma:

Gráfico 1- Cantidad de viajes en el Sistema ECOBICI 2018-2020



Fuente: Elaboración propia en base a datos del GCBA.

Se puede observar que en cada barra se registra la cantidad de bicicletas públicas retiradas durante un período aproximado de 24 horas. A su vez, el número total de retiros de bicicletas realizados en cada periodo anual es de: 2619968 durante 2018, 6367314 durante 2019, y 2002945 durante 2020. Es por ello que se puede deducir que la distribución de los viajes varía significativamente en cada año analizado.

En el año 2018 se observa un primer trimestre con una baja cantidad relativa de viajes, así como una subida progresiva en meses posteriores hasta alcanzar su pico en el mes de agosto. La misma se ve reducida hacia el último cuatrimestre. Para este período anual, se registra que la cantidad total de traslados alcanzó poco menos de 6,2 millones de viajes.

En el año 2019, se identifica un caso diferente ya que comienzan a registrarse las primeras diferencias, principalmente por los cambios internos que surgen en el sistema de alquiler.

Durante el primer trimestre se observa un tipo de meseta expresado en el gráfico presente, el cual podría encontrarse asociado al período vacacional, entre otros factores. A continuación, se registra un primer pico en el segundo trimestre cerca del mes de abril. Este cambio puede estar asociado al inicio de la licitación del sistema por parte de Tembici, la cual se vio acompañada de una renovación total de las bicicletas al igual que las estaciones ya existentes. Sin embargo, se reconoce que el pico más abrupto comienza en el mes de Mayo, cuando el sistema Ecobici se amplía hacia 16 barrios más, alcanzando un total de 400 estaciones y 4 mil bicicletas (Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, 2019). Posteriormente, esta fuerte subida del uso de la misma alcanza su pico máximo en el mes de Julio, y ya hacia la segunda mitad del año, el pico registrado se retrae consistentemente hasta alcanzar los valores similares del año anterior, 2018.

Para el mes de Enero del año 2020, la cantidad de rodados se redujo un 75%, pasando aproximadamente de 4000 unidades a 1000 unidades, lo cual generó la retracción en la cantidad de viajes.

El principal problema al que se apuntó desde el Estado local fue el robo de bicicletas. Excusados en esta escasez, siendo producto resultante del vandalismo y del robo, el gobierno decidió cerrar 20 estaciones en las comunas 1, 4, 7, 8 y 9 (Página 12, 2020). A pesar de esta merma final, el sistema alcanzó la cantidad récord de 6,3 millones de viajes.

Continuando en el año 2020, se experimentó la meseta similar al primer trimestre de años anteriores hasta llegar a la etapa de confinamiento, dispuesta por el gobierno nacional el 20 de Marzo de 2020 debido a la pandemia mundial frente al Covid-19. Se registra que en el lapso de ese mismo día hasta el 11 de Mayo, el sistema estuvo completamente suspendido. A partir de este mismo mes, se habilitó su uso únicamente como complemento del transporte público de trabajadores esenciales (Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, 2020). Por ello, desde entonces la cantidad de viajes aumentó progresivamente hasta alcanzar niveles similares a los de diciembre de 2019.

En otras palabras, si bien se observa que en el año 2020 la cantidad total de viajes bajó a 2 millones, no es tan seguro afirmar que la situación haya sido menor en contraste al año 2018, ya que en el último trimestre se registró un uso más intensivo del sistema. Lo que sí se puede afirmar es que el pico de viajes alcanzado en el año 2019

quedó en el pasado, y por el momento no se identifica una tendencia a recuperar esos niveles que fueron alcanzados anteriormente como se demuestra en el gráfico.

En definitiva, se puede observar una fuerte fluctuación en la cantidad de viajes de las bicicletas debido a diversas causas. Entre ellas pueden haber sido causadas por la ampliación y retracción de la cantidad de estaciones al igual que rodados, así como también se deben a las restricciones sanitarias presentadas durante el año 2020.

Si bien se puede considerar que uno de los efectos de la pandemia sería un crecimiento consistente en el uso del sistema de Ecobicis, en realidad lo que permitió fue superar levemente los valores alcanzados en el año 2018, posicionándose muy por debajo de los niveles registrados durante el año 2019.

## CONCLUSIÓN

A modo de conclusión sobre el informe realizado, se observa que, a excepción del año 2020, las fluctuaciones fueron generadas por motivos variados. Se puede identificar como las principales causas aquellas relacionadas a los cambios del sistema en sí: la expansión o contracción de la cantidad de estaciones y bicicletas disponibles en cada periodo, y las modificaciones en la modalidad de la prestación del servicio.

Se puede tomar como punto de referencia la experiencia obtenida del año 2019 respecto al sistema ECOBICI, para identificar un método cuya finalidad sea repetir o aumentar los buenos resultados iniciales del uso de las bicicletas, y evitar que el sistema se retraiga nuevamente. Además, se podría considerar la situación de pandemia mundial que atraviesa la ciudad, como una ventana de oportunidad en lo que respecta a la planificación en materia de movilidad sustentable, representando un momento óptimo para repensar nuevas propuestas a fin de mejorar dicho sistema.

Teniendo en cuenta la mayor adopción de este método de transporte para la circulación en la Ciudad, se reconoce un incremento en la importancia y la demanda que tiene actualmente. En el 2020 el uso de las bicicletas en la Ciudad de Buenos Aires ha aumentado (Clarat, 2020). Esto se ve claramente como una consecuencia de la pandemia y el aislamiento social, preventivo y obligatorio. Inclusive en su carácter disruptivo, la pandemia se presenta como un hecho transversal para repensar el desarrollo de las sociedades. Principalmente en el ámbito sanitario de las ciudades, donde la organización adquiere mayor complejidad.

A raíz del trabajo realizado, se consideraría provechosa una futura expansión del Sistema de Ecobici en la Ciudad Autónoma de Buenos Aires, pero sobre todo se destaca lo importante que resulta la constancia en la prestación del servicio a la hora

de implementar esta política, dado que busca propiciar un cambio de hábito. Por lo tanto, se debería tener en consideración que el sistema necesita de un continuo mantenimiento y que su calidad y cantidad no se deben ver mermados, de forma que este medio de transporte público pueda quedar incorporado de forma definitiva en las opciones de transporte del día a día de los usuarios.

Asimismo, resultaría beneficioso que uno de los objetivos primordiales para el Gobierno de la Ciudad sea potenciar los resultados positivos de esta política y combatir los hechos de vandalismo y/o robo de bicicletas sin remover estaciones.

Se puede reconocer que en la actualidad las políticas de incentivo de las bicicletas públicas no se ven acompañadas de una nueva expansión. Explorar cuales son los factores que lo impiden, bien podría ser un tema a profundizar en el futuro. A su vez, se sugiere profundizar en la dimensión geográfica del Sistema de Ecobicis, comparando la presencia de estaciones y bicicletas en los distintos barrios de la Ciudad.

## FUENTES

Centro de Tecnologías Ambientales y Energía de la Universidad Nacional del Centro de la Provincia de Buenos Aires (UNICEN). (2019). *Movilidad sustentable: desafíos para Argentina*. [https://www.climate-transparency.org/wp-content/uploads/2020/03/Movilidad\\_Sustentable\\_Cambios\\_2602.pdf](https://www.climate-transparency.org/wp-content/uploads/2020/03/Movilidad_Sustentable_Cambios_2602.pdf)

Clarat, F. (2020, Agosto 13). El uso de bicicletas aumenta más de 110% en Buenos Aires por el covid-19. *CNN*. <https://cnnespanol.cnn.com/video/argentina-buenos-aires-aumento-uso-bicicleta-pandemia-cnn-primer/>

Comisión Europea. (s.f.). *SustainableUrbanMobilityPlans*. ec.europa.eu. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de [https://ec.europa.eu/transport/themes/urban/urban-mobility/urban-mobility-actions/sustainable-urban\\_es](https://ec.europa.eu/transport/themes/urban/urban-mobility/urban-mobility-actions/sustainable-urban_es)

Giambartolomei, M. (2021, Marzo 6). Ecobici: habrá que pagar para usar el sistema los fines de semana. *La Nación*. <https://www.lanacion.com.ar/buenos-aires/ecobici-desde-el-proximo-sabado-comienzan-a-cobrar-por-el-uso-de-bicicletas-a-turistas-nid06032021/#:~:text=El%20pase%20recreativo%20lo%20podr%C3%A1n,tambi%C3%A9n%20con%20hasta%20cuatro%20viajes>

Gobierno de Colombia. (s.f.). *Movilidad saludable*. Ministerio de Transporte. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.mintransporte.gov.co/SemanaMovilidadCO/publicaciones/7735/movilidad-saludable/#:~:text=Esto%20implica%20la%20adecuaci%C3%B3n%20de,gobiernos%20de,sde%20el%20enfoque%20de>

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (s.f.). *Comunidad. Cursos, talleres y beneficios*. Ecobici. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.buenosaires.gob.ar/ecobici/comunidad>

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (s.f.). *Ecobici*. Ecobici. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.buenosaires.gob.ar/ecobici>

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (s.f.). *¿Qué es el plan de movilidad sustentable?* Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.buenosaires.gob.ar/movilidad/que-es-el-plan-de-movilidad-sustentable>

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (2019, Mayo 16). *Ecobici: 238 estaciones y 11 nuevos barrios a partir de hoy*. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.buenosaires.gob.ar/desarrollo-urbano-y-transporte/noticias/ecobici-238-estaciones-y-11-nuevos-barrios-partir-de-hoy>

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (2020, Mayo 17). *Volvió a funcionar Ecobici: una alternativa al transporte público*. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.buenosaires.gob.ar/ecobici/noticias/ecobici-vuelve-operar-partir-del-lunes-11-de-mayo>

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (2021, Marzo 8). *Bicicletas Públicas*. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://data.buenosaires.gob.ar/dataset/bicicletas-publicas>

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (2021, Marzo 23). *Lanzamos los Compromisos de la Ciudad 2021-2023*. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.buenosaires.gob.ar/noticias/lanzamos-los-compromisos-de-la-ciudad-2021-2023>

Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. (2021, Marzo 25). *Ecobici: sumamos 30 estaciones y habilitamos los pases para fines de semana y turistas extranjeros*. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.buenosaires.gob.ar/noticias/ecobici-sumamos-30-estaciones-al-sistema-y-habilitamos-los-pases-para-fin-de-semana-y>

Greenpeace. (2020, Julio 13). *Jocelyn Soto*. greenpeace.org. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.greenpeace.org/mexico/blog/8708/que-es-la-movilidad-sustentable-y-como-beneficia-a-nuestras-ciudades/>

*¿Hacia una movilidad sustentable y segura?. Una mirada global y local sobre el uso de la bicicleta como modo de transporte.* (2021). [https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/ansv\\_estudio\\_movilidad\\_sustentable\\_y\\_segura\\_2021.pdf](https://www.argentina.gob.ar/sites/default/files/ansv_estudio_movilidad_sustentable_y_segura_2021.pdf)

Honorable Cámara de Diputados de la Nación. (2019). *LEY DE PROMOCIÓN DE LA MOVILIDAD SUSTENTABLE*. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.hcdn.gob.ar/proyectos/textoCompleto.jsp?exp=4602-D-2019&tipo=LEY>

Infobae. (2020, Enero 30). *La Justicia ordenó restablecer las 20 estaciones de Ecobici removidas en el sur de la ciudad de Buenos Aires*. <https://www.infobae.com/sociedad/2020/01/30/la-justicia-ordeno-restablecer-las-20-estaciones-de-ecobici-removidas-en-el-sur-de-la-ciudad-de-buenos-aires/>

Ministerio de Transporte. (2019a). *Movilidad Saludable*. Gobierno de Colombia. Recuperado el 11 de Abril de 2021, de <https://www.mintransporte.gov.co/SemanaMovilidadCO/publicaciones/7735/movilida>  
d-

